

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
муниципального образования Плавский район  
«Центр образования №2»**

Рассмотрено  
на педагогическом совете  
Протокол №4 от 06.02.2023 г.

«Утверждаю»  
Директор МБОУ МО Плавский район «ЦО №2»  
\_\_\_\_\_  
Е.Н. Коновалова  
Приказ № 11 от 06.02.2023 г.

**Программа по повышению качества образования  
в МБОУ МО Плавский район «ЦО №2»  
на 2023 год**

### Показатель: «Дефицит педагогических кадров»

Цель и задачи реализации комплекса мер	<p>Цель: сокращение к концу 2023 года кадрового дефицита в Центре за счет проведения профориентационной работы с обучающимися 8-9 классов, заключения договоров о целевом обучении, привлечение молодых специалистов, направления на профессиональную переподготовку.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Провести мониторинг потребности в педагогических кадрах в разрезе Центра;</li><li>2. Провести мониторинг кадрового потенциала ОО (квалификационная категория, переподготовка, повышение квалификации).</li><li>3. Усилить профориентационную работу с выпускниками школы по педагогической направленности. Проведение профессиональных проб педагогической направленности в детском сообществе школы;</li><li>4. Привлечение молодых специалистов в Центр;</li><li>5. Организовать сетевое взаимодействие по привлечению педагогов из ближайших школ с использованием цифровой образовательной среды.</li></ol>
Целевые индикаторы и показатели	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Снижение количества вакантных мест.</li><li>2. Увеличение доли педагогических работников в возрасте до 30 лет в общей численности педагогических работников Центра.</li><li>3. Заключение договоров о целевом обучении в педагогических вузах, колледжах.</li></ol>
Сроки и этапы реализации комплекса мер	Февраль-декабрь 2023 г.
Меры/мероприятия по достижению цели и задач	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Проведение мониторинга потребности в педагогических кадрах в разрезе Центра.</li><li>2. Проведение мониторинга кадрового потенциала Центра (квалификационная категория, переподготовка, повышение квалификации). Составление план мероприятий по организации переподготовки учителей, подача сведений об имеющихся вакансиях на 2023-2024 учебный год в Центр занятости населения.</li><li>3. Усиление профориентационной работы с выпускниками Центра по педагогической направленности. Проведение профессиональных проб педагогической направленности в детском сообществе Центра. Составление программы по профориентационной работе по</li></ol>

	<p>педагогической направленности, выявление обучающихся, склонных к педагогической деятельности, формирование базы данных школьников, поступивших в учреждения профессионального и педагогического образования (в целях организации работы, направленной на дальнейшее сопровождение студента).</p> <p>4. Привлечение молодых специалистов в Центр. Посещение ярмарок вакансий Чернского и Тульского педагогического колледжей и др.</p> <p>5. Создание условий для организации учебной деятельности с использованием цифрового обучения.</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации комплекса мер	<p>1. Повысится уровень профессионального мастерства работающих педагогов.</p> <p>2. Будет составлена программа по профориентационной работе по педагогической направленности Центра</p> <p>3. Организовано сетевое взаимодействие с ближайшими школами для организации учебной деятельности с использованием цифрового обучения (договора внешнего совместительства).</p>
Исполнители	Директор Центра, заместители директора, педагогический состав

### Дорожная карта

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные	Участники
Провести мониторинг потребности в педагогических кадрах в разрезе Центра	Проведение мониторинга	Май 2023 г.	Проведен мониторинг потребности в педагогических кадрах	Администрация	Администрация, учителя-предметники
	Анализ результатов мониторинга потребности в педагогических школы работников	Май 2023 г.	Составлена аналитическая справка по результатам проведения мониторинга	Администрация	Администрация, учителя-предметники
Проанализировать имеющийся педагогический состав (квалификационная	Разработать План мероприятий (дорожной карты) по решению кадрового дефицита	Июнь, 2023 г.	Разработана дорожная карта	Администрация	Администрация, учителя-предметники

категория, переподготовка, повышение квалификации)	Составить план мероприятий по организации переподготовки учителей	Май 2023 г.	Составлен план-график мероприятий по профессиональной переподготовке	Администрация	Администрация, учителя-предметники
	Подача сведений об имеющихся вакансиях на 2023-2024 учебный год в Центр занятости населения	Май 2023 г.	Вакансии в ЦЗН	Администрация	Администрация
Усилить профориентационную работу с выпускниками Центра по педагогической направленности. Проведение профессиональных проб педагогической направленности в детском сообществе Центра	Составить программу по профориентационной работе по педагогической направленности	Август 2023 г.	Составлена программа	Зам.директора по УВР Архипова Е.В., ст.вожатая Саможенкова Ю.О.	Педагоги, обучающиеся
	Выявление обучающихся, склонных к педагогической деятельности.	Сентябрь 2023 г.	Посредством анкетирования выявлены обучающиеся	Классные руководители 8-9 классов	Классные руководители, обучающиеся
	Формирование базы данных школьников, поступивших в учреждения профессионального и педагогического образования (в целях организации работы, направленной на дальнейшее сопровождение студента)	Сентябрь 2023 г.	Сформирована база данных	Администрация	Администрация
Привлечение молодых специалистов в Центр	Посещение ярмарок вакансий Чернского и Тульского педагогического колледжей и др.	По плану в течение 2023 г.	Посещение ярмарок вакансий	Администрация	Администрация и кандидаты

Организовать сетевое взаимодействие по привлечению педагогов из ближайших школ с использованием цифровой образовательной среды.	Создание условий для организации учебной деятельности с использованием цифрового обучения	Сентябрь-декабрь 2023 г.	Оснащение школы необходимым оборудованием, подбор кандидатов	Администрация	Администрация и педагоги
	Заключение трудовых договоров с педагогами работающими в других образовательных организациях для проведения уроков с применением цифровых технологий	Сентябрь-декабрь 2023 г.	Заключение договоров	Администрация	Администрация и кандидаты

**Показатель: «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»**

Цель и задачи реализации комплекса мер	<p>Цель: снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к 2024 году за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование функциональной грамотности обучающихся и ключевых компетенций.</li> <li>2. Формирование адресных образовательных программ по работе с обучающимися с рисками учебной неуспешности.</li> <li>3. Внедрение технологии тьюторства как инструмента поддержки обучающихся, имеющих трудности в обучении.</li> <li>4. Обеспечение позитивной динамики уровня обученности и уменьшение доли неуспевающих и неаттестованных по итогам учебного периода учащихся.</li> <li>5. Психологическая поддержка обучающихся трудностями в обучении.</li> </ol>
Целевые индикаторы и показатели	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доля обучающихся 1-4 классов с высоким уровнем сформированности ключевых компетенций.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Доля обучающихся 5-9 классов с высоким уровнем сформированности ключевых компетенций.</li> <li>3. Доля обучающихся, отметки по ВПР которых не ниже их годовой.</li> <li>4. Доля учителей, изучивших Методические рекомендации для учителей по преподаванию учебных предметов в образовательных организациях с высокой долей обучающихся с рисками учебной неуспешности на сайте ФИПИ.</li> <li>5. Доля обучающихся, успешно прошедших ГИА.</li> <li>6. Доля учителей, применяющих технологию тьюторства.</li> <li>7. Доля обучающихся с образовательной неуспешностью, которым оказана адресная поддержка.</li> <li>8. Доля неуспевающих и неаттестованных по итогам учебного периода учащихся.</li> </ol>
Сроки и этапы реализации комплекса мер	Февраль-декабрь 2023 г.
Меры/мероприятия по достижению цели и задач	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение диагностики с целью выявления обучающихся с трудностями в учебной деятельности и изучение социально-экономических условий жизни обучающихся с рисками учебной неуспешности.</li> <li>2. Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов по работе с обучающимися с трудностями в обучении.</li> <li>3. Участие в обучающих мероприятиях для педагогов Центра по оказанию адресной психолого-педагогической помощи обучающимся с рисками учебной неуспешности и организация курсов повышения квалификации.</li> <li>4. Обеспечение психолого-педагогической поддержки обучающихся с трудностями в обучении.</li> <li>5. Реализация дополнительных образовательных программ.</li> </ol>
Ожидаемые конечные результаты реализации комплекса мер	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение уровня самооценки, признание личности социумом.</li> <li>2. Наличие собственной позиции обучающегося.</li> <li>3. Рост уровня индивидуальной работы с детьми с целью развития способностей обучающихся.</li> <li>4. Повышение качества образовательного процесса.</li> <li>5. Повышение успеваемости и уровня качества знаний, результатов ГИА, ВПР, рост учебных достижений обучающихся.</li> </ol>

	6. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.
Исполнители	Директор Центра, заместители директора, педагогический совет

### Дорожная карта

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные	Участники
Выявить и классифицировать обучающихся 1-9 классов с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений	Проведение диагностики с целью выявления обучающихся с трудностями в учебной деятельности	Март, апрель 2023 г.	Выявлены учащиеся 1-9 классов с рисками учебной неуспешности (Список по классам)	Учителя-предметники, классные руководители	Учителя-предметники, классные руководители, обучающиеся
	Проведение классификации обучающихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений	Апрель 2023 г.	Выявлены причины затруднений в обучении обучающихся и проведена классификация (Составлен Список обучающихся в соответствии с классификацией рисков учебной неуспешности)	Зам.директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники, классные руководители, родители.	Учителя-предметники, классные руководители, родители.
	Изучение социально-экономических условий жизни обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Апрель 2023 г.	Составлены акты посещения детей на дому	Классные руководители, администрация.	Классные руководители, администрация, семьи обучающихся.
Оказать адресную индивидуальную и групповую психолого-	Распределение обучающихся на группы для проведения	Март-апрель 2023 г.	Составлен Список групп учащихся. Составлено и	Зам. директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники.	Зам. директора по УВР Архипова Е.В.,

педагогическую помощь обучающимся с рисками учебной неуспешности	групповых занятий с учителями-предметниками. Составление расписания занятий.		утверждено расписание индивидуальных и групповых занятий учащихся с педагогом-психологом и учителями-предметниками		учителя-предметники.
	Проведение индивидуальных и групповых занятий учителей предметников с обучающимися с рисками учебной неуспешности (по отдельному плану)	До декабря 2023 г.	Заведены журналы проведения индивидуальных и групповых занятий обучающимися с рисками учебной неуспешности	Зам.директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники.	Учителя-предметники, обучающиеся.
	Оказание адресной специализированной поддержки обучающимся, проживающим в сложных социально-экономических условиях	Постоянно	Оформлен журнал оказания адресной специализированной поддержки обучающимся, проживающим в сложных социально-экономических условиях	Классные руководители, учителя-предметники	Классные руководители, учителя-предметники, семьи обучающихся
Провести обучающие мероприятия для педагогов Центра по оказанию адресной психолого-	Мониторинг профессиональных дефицитов педагогов Центра по работе с обучающимися, имеющими риски	Апрель 2023 г.	Выявлены профессиональные дефициты у педагогов Центра. Составлен ИОМ педагога.	Зам. директора по УВР Архипова Е.В., руководители ШМО	Учителя-предметники

педагогической помощи обучающимся с рисками учебной неуспешности	учебной неуспешности				
	Разработка плана курсов прохождения повышения квалификации с целью обучения педагогов Центра по применению в практической деятельности педагогических инструментов для работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности.	Январь-март 2023 г.	Составлен план прохождения курсов повышения квалификации	Зам.директора по УВР Архипова Е.В.	Учителя-предметники
	Участие в обучающих мероприятиях ФИОКО по применению в практической деятельности педагогических инструментов для работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности.	Март-декабрь 2023 г.	Сертификаты	Зам. директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники	Учителя-предметники, администрация Центра
	Участие в Практико-ориентированных семинарах, вебинарах,	Январь–декабрь 2023 г.	Сертификаты участников	Зам. директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники	Учителя-предметники

		методических марафонах: -Формирующее оценивание -Исследование на уроке  с целью повышения методической компетентности педагогов.				
Разработать и внедрить в деятельность педагогического коллектива программу психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности		Разработка программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности	Апрель – май 2023 г.	Разработана и утверждена Программа психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности	Классные руководители, учителя-предметники.	Классные руководители, учителя-предметники.
Разработать программу индивидуального и группового психологического консультирования родителей (законных представителей) обучающихся с трудностями в обучении на школьном уровне.		Реализация программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Сентябрь-декабрь 2023 г.	Составлены рекомендации для родителей, обучающихся и педагогов, а так же памятки по работе со слабоуспевающими детьми.  Программа реализована на 100%	Зам.директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники, классные руководители.	Учителя-предметники, классные руководители, обучающиеся
		Формирование банка лучших методических практик педагогов школы, страны по	Декабрь 2023г.	Создан банк данных	Зам.директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники.	Учителя-предметники

	преодолению учебной неуспешности.				
	Проведение диагностики с целью выявления запроса родителей (законных представителей) на получение психолого-педагогических знаний с целью оказания помощи детям с трудностями в обучении.	Март-апрель 2023 г.	Изучен запрос родителей (законных представителей) на получение психолого-педагогических знаний с целью оказания помощи детям с трудностями в обучении	Зам.директора по УВР Архипова Е.В., учителя-предметники, классные руководители.	Учителя-предметники, родители обучающихся, классные руководители
	Разработка программы индивидуального и группового психологического консультирования родителей	Апрель – май 2023 г.	Разработана и утверждена программа индивидуального и группового психологического консультирования родителей (законных представителей) обучающихся с трудностями в обучении на школьном уровне.	Зам.директора по УВР Архипова Е.В., рабочая группа по разработке программы, классные руководители	Классные руководители, учителя-предметники, родители
	Реализация программы	Сентябрь–декабрь 2023 г.	Оказаны индивидуальные консультации для 100% родителей.	Педагогический коллектив школы.	Педагоги, родители

### Показатель: «Низкий уровень вовлеченности родителей»

<p>Цель и задачи реализации комплекса мер</p>	<p>Цель: увеличение к концу 2023 года уровня вовлечённости родителей в школьную жизнь до 90%.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Провести опрос родителей по степени удовлетворенности образовательным процессом.</li> <li>2. Систематически информировать родителей об образовательных событиях и мероприятиях, проводимых в Центре.</li> <li>3. Формировать педагогическую культуру родителей через психолого-педагогическое просвещение.</li> <li>4. Организовать «Родительский всеобуч».</li> <li>5. Вовлечь родителей в общественное управление школой.</li> <li>6. Активизировать вовлеченность семей в воспитательную деятельность Центра.</li> </ol>
<p>Целевые индикаторы и показатели комплекса мер</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доля родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством предоставляемых услуг.</li> <li>2. Количество размещённой информации об образовательных событиях.</li> <li>3. Доля родителей (законных представителей), охваченных психолого-педагогическим просвещением.</li> <li>4. Доля родителей (законных представителей), охваченных «Родительским всеобучем».</li> <li>5. Доля родителей (законных представителей), вовлеченных в общественное управление Центром.</li> <li>6. Доля семей, вовлеченных в воспитательную деятельность Центра.</li> </ol>
<p>Сроки и этапы реализации комплекса мер</p>	<p>Февраль- декабрь 2023 года</p>
<p>Меры/мероприятия подостижению цели и задач</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изучение образовательных и воспитательных потребностей участников образовательных отношений, степени их удовлетворенности качеством результатов и условиями образовательной и воспитательной деятельности в Центре (через анкетирование, опрос).</li> <li>2. Проведение информационной работы с родителями по направлениям: информационно–аналитическое («почтовый ящик»), познавательное (родительские гостиные, экскурсии), наглядно–информационное (через оформление информационных родительских уголков,</li> </ol>

	<p>сайт ОО, буклеты), досуговое (совместные праздники, акции, мероприятия).</p> <p>3. Организация родительского лектория.</p> <p>4. Проведение консультаций с родителями (законными представителями) детей «группы риска». Организация Дня открытых дверей.</p> <p>5. Организация консультаций в рамках деятельности консультационного центра.</p> <p>6. Публичная презентация достижений обучающихся.</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации комплекса мер	<p>1. 90% родителей (законных представителей) удовлетворенных качеством предоставляемых услуг.</p> <p>2. Не менее 1 раза в неделю размещена информация об образовательных событиях.</p> <p>3. 65% родителей (законных представителей) охвачены психолого-педагогическим просвещением.</p> <p>4. 90% родителей (законных представителей) охвачены «Родительским всеобучем».</p> <p>5. 50% родителей (законных представителей) вовлечены в общественное управление Центром.</p> <p>6. 80% семей вовлечены в воспитательную деятельность Центра.</p>
Исполнители	Администрация Центра, педагогический коллектив, родительская общественность.

### Дорожная карта

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные	Участники
Провести опрос родителей по степени удовлетворенности качеством предоставляемых образовательных услуг.	Разработка инструментария для опроса родителей по степени удовлетворенности качеством предоставляемых образовательных услуг.	Апрель 2023	Разработан опросник	Зам. директора по УВР Архипова Е.В.	Педагоги, родители.
	Проведение опроса родителей		Составлена аналитическая справка по итогам опроса	Классные руководители	Педагоги, родители

	На основе анализа опроса привлечение родителей к управлению Центром посредством родительского комитета.	В течение 2023 года	Две практики общественного управления Центром совместно с родителями.	Директор, классные руководители	Педагоги, родительский комитет.
Систематически информировать родителей об образовательных событиях.	Размещение информации об образовательных событиях Центра через сайт, официальную группу ВК, районную прессу, через группы мессенджеров, электронный дневник, публичный отчет директора школы.	В течение 2023 года	Еженедельная информация для родителей об образовательных событиях Центра.	Зам. директора по УР Архипова Е.В., ст.вожатая Саможенкова Ю.О.	Педагогические работники, обучающиеся, родители
	Проведение информационной работы с родителями: «почтовый ящик», родительские гостиные, экскурсии по школе, оформление информационных родительских уголков, буклетов	В течение 2023 года	Фото информационного уголка для родителей. Буклет «Школа сегодня».	Ст.вожатая Саможенкова Ю.О., классные руководители	Педагоги, родители.
Формировать педагогическую культуру родителей через психолого-педагогическое просвещение.	Родительское собрание «Роль семьи в формировании личности»	Сентябрь 2023 года	Протокол родительского собрания.	Зам. директора по УВР Архипова Е.В.	Педагогические работники, классные руководители, родители.

	Консультации родителей по вопросам воспитания.	В течение 2023 года	Проведены четыре консультации для родителей.	Зам. директора по УВР Архипова Е.В.	Педагогические работники, классные руководители, родители.
Организовать «Родительский всеобуч».	«Родительский лекторий: «Роль семьи в формировании личности», «Школьные трудности или как помочь ребенку», «Все начинается с семьи: ребенок и общество, культура общения», «Семья – первая школа духовно–нравственного воспитания детей», «Неполная семья. Какая она?»	Февраль-декабрь 2023 года	План родительского лектория.	Зам. директора по УВР Архипова Е.В.	Педагогические работники, родители.
Вовлечь родителей в общественное управление Центром.	Рейды родительского комитета: -по организации питания; -по безопасности во время перевозки и сопровождения детей школьным автобусом.	В течение 2023 года	План работы родительского комитета. Составлены акты проверки по питанию, по безопасности во время перевозки и сопровождения детей школьным	Зам. директора по АХЧ Акрамов А.А., классные руководители	Педагоги, родительский комитет.

			автобусом.		
	Совместное планирование деятельности Центра по актуальным направлениям работы (в рамках родительского собрания)	Сентябрь 2023 года	Протокол родительского собрания.	Директор Коновалова Е.Н. Зам.директора поУР Архипова Е.В.	Педагоги, родительский комитет, родители.
Активизировать вовлеченность семей в воспитательную деятельность Центра.	Участие родителей в общешкольных мероприятиях: - День Знаний. -День учителя. -День матери. - День Победы. - Последний Звонок. - Благоустройство школьной территории.	В течение 2023 года (по плану работы Центра)	Фото мероприятий. Отзывы родителей, детей о мероприятиях.	Ст.вожатая Саможенкова Ю.О., зам. директора по АХЧ Акрамов А.А.	Педагогические работники, родители, обучающиеся.
	День открытых дверей	Май 2023 года	Положительные отзывы родителей	Зам. директора поУР Архипова Е.В.	Педагогические работники, родители, обучающиеся.